

# MERSEN & SIE

Nr. 37 - MÄRZ 2017

MERSEN  
AKTIONÄRSBRIEF

## GRUSSWORT DES VORSTANDSVORSITZENDEN

Sehr geehrte Aktionäre,

**2**016 war für Mersen ein besonders entscheidendes Jahr, mit der Einführung einer neuen Organisationsstruktur, welche unter anderem die Vorstellung eines Plans zur Wettbewerbsfähigkeit und Änderungen im Führungsteam beinhaltete. Der Konzernumsatz und die Umlaufrendite vor Sondereinflüssen bewegten sich auf demselben Niveau wie im vergangenen Geschäftsjahr. Die neue Organisationsstruktur ermöglichte der Unternehmensgruppe auch eine Effizienzsteigerung ihrer Vertriebs- und Marketingprozesse.



Im vergangenen Geschäftsjahr wurde, dank eines optimierten Bestandsmanagements und disziplinierter Investitionsaufwendungen, auch ein besonders starker Cashflow erzielt. Dies führte wiederum zu einer spürbaren Verringerung unserer Verbindlichkeiten und damit zu einer weiteren Stärkung unserer bereits in der Vergangenheit soliden Bilanz.

Im Geschäftsjahr 2017 wird Mersen seinen Einsatz für eine gesteigerte Industrieeffizienz fortsetzen und eine kontinuierliche Verbesserung aller Prozesse vorantreiben. Darüber hinaus erwarten wir Vorteile aus unserer neuen Strategie für Forschung und Entwicklung, durch die sich in den kommenden Jahren die Markteinführung neuer Produkte verkürzen wird.

Trotz geopolitischer Unsicherheiten ist unsere Unternehmensgruppe zuversichtlich, auch für das Geschäftsjahr 2017 über eine Steigerung von Umsatz und Umsatzrendite vor Sondereinflüssen berichten zu können. Dabei bauen wir auf unsere Erfahrung in Wachstumsmärkten, unsere Fähigkeit technische Innovationen schnell auf dem Markt einzuführen und die Umsetzung unseres Plans zur Wettbewerbsfähigkeit.

**LUC THEMELIN,**  
Vorstandsvorsitzender

## FINANZKENNZAHLEN 2016

€764

MILLIONEN UMSATZ

€60

MILLIONEN OPERATIVER  
CASHFLOW VOR  
SONDEREINFLÜSSEN

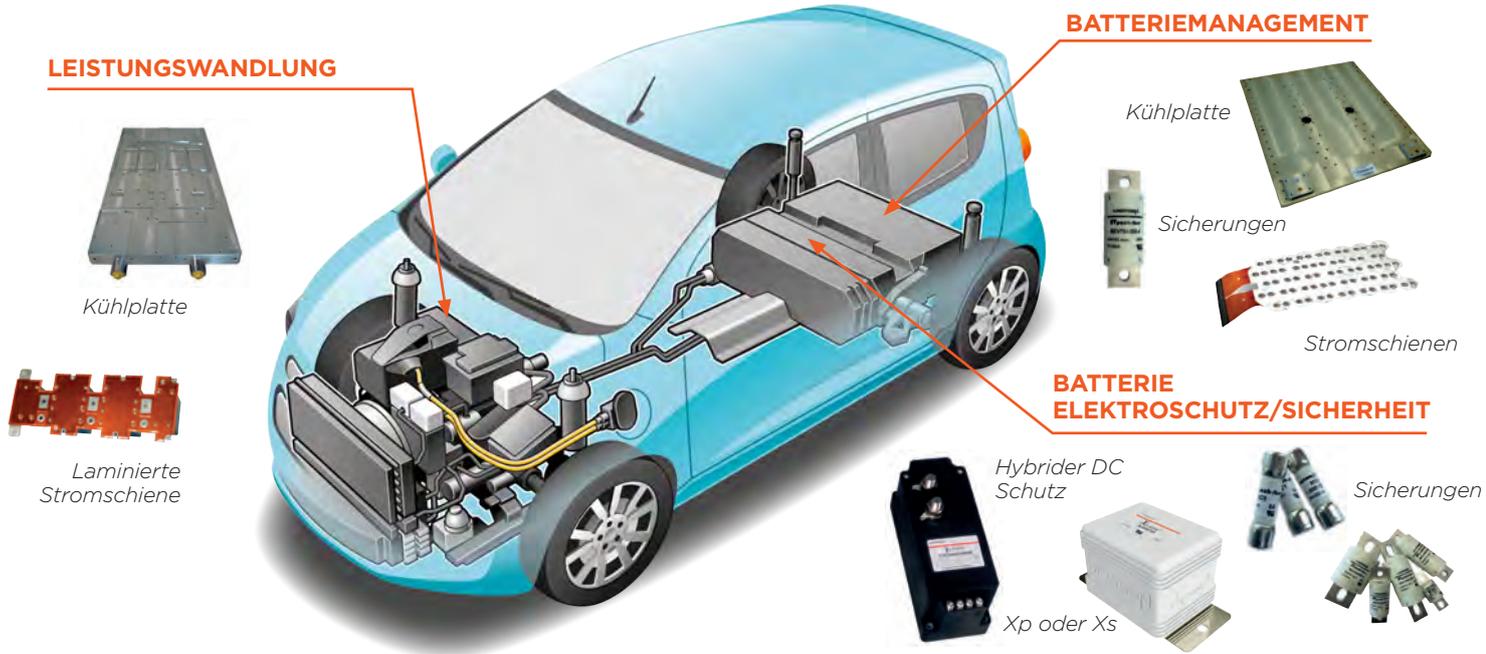
€0,50

DIVIDENDE PRO AKTIE

## DAS GANZE BILD

## MERSEN KOMPONENTEN IN ELEKTROFAHRZEUGEN

Mersen bietet Sicherungen, Kühlkörper, laminierte Stromschienen und andere passive Komponenten für den Elektroschutz und die Energieübertragung für Batteriesysteme in Elektrofahrzeugen. Dazu gehört auch die Neuentwicklung eines hochinnovativen Produkts für den Elektroschutz von Hochleistungsbatterien im Fall einer Kollision oder eines elektrischen Defekts. Diese bahnbrechende Technologie eröffnet für die kommenden Jahre ein vielversprechendes Umsatzpotenzial.



## MARKTÜBERBLICK

### BAHNTECHNIK

2016 wurden 17% des Gruppenumsatzes von Mersen mit Komponenten für die Bahntechnik erzielt. Unterstützt durch seine unerreichte Kundenreputation, weltweite Marktpräsenz und technischen Innovationen strebt Mersen bis 2020 eine jährliche Umsatzsteigerung von 5% in diesem Marktsegment an. Hier sind einige Beispiele...



### ANTRIEBSSYSTEME

Mersen bietet Herstellern und Betreibern von Schienenfahrzeugen elektrische Schutz-Komponenten und anspruchsvolle Stromübertragungssysteme für eine verbesserte Leistungsfähigkeit und Zuverlässigkeit von Schienenfahrzeugen und technische Infrastruktur.



### NAHVERKEHRSSYSTEME UND U-BAHNEN

Die Unternehmensgruppe unterstützt Städtische Verkehrsbetriebe mit einem breiten Angebot an Wartungsleistungen, wobei technische Kompetenz demonstriert wird und die gesamte Produktpalette zum Einsatz kommt. So arbeitet zum Beispiel die London Underground mit Mersen bei der Instandhaltung ihrer Schienenfahrzeuge.

## MERSEN 101

### AUFTRÄGE

#### Siemens Energy

**Ende 2016 erhielt Mersen von Siemens Energy Management einen Auftrag im Wert** von annähernd € 7 Millionen im Rahmen eines HVDC Projekts zur Entwicklung einer Stromautobahn. Mersen wird Kühlsysteme zum Schutz der integrierten Leistungselektronik in Siemens HVDC Leistungskonvertern liefern, welche die Verbindungsleitungen zwischen den deutschen und den belgischen Stromnetzen bilden (ALEGrO Projekt).

### NEUAKQUISITION

#### Harbin



**Ende 2016 unterzeichnete Mersen ein Joint Venture mit Harbin Electric Carbon, einem renommierten Komponentenhersteller auf dem chinesischen Markt für Bahntechnik.** Harbin Electric Carbon verfügt über ein landesweites Vertriebsnetz und über eine moderne Produktionsstätte in Harbin. Insbesondere auf dem Markt für Bahntechnik wird Mersen die weithin bekannte Marke Harbin, ihre zertifizierten Produkte und leistungsfähige Produktionsplattform zur Wachstumsbeschleunigung nutzen.

*Kohlebürste für Schienenfahrzeuge*

#### BART

**Bombardier beauftragte Mersen mit der Lieferung von Kühlkomponenten und laminierten Stromschiene**n für die Modernisierung der Bay Area Rapid Transit Linie (BART) im Großraum San Francisco. Die Herstellerwerke von Mersen in den USA ermöglichten Bombardier Transport die „Buy in America“ Klausel des Vertrages zu erfüllen, nach der die gesamte Ausrüstung innerhalb der Vereinigten Staaten hergestellt werden muss.



#### LUFTFAHRTTECHNIK

Im Geschäftssegment Luftfahrt liefert Mersen für extreme Einsatzbedingungen Hightech-Komponenten, welche die äußerst strengen, höchst anspruchsvollen Sicherheitsauflagen der Luftfahrtindustrie in vollem Umfang erfüllen. Flugzeuge der neuen Generation werden für höhere Produktivität und Leistungsfähigkeit entwickelt und benötigen eine zunehmende Vielzahl an technischen Komponenten, so wie sie von Mersen hergestellt werden.



#### RAUMFAHRT

Für die Raumfahrt bietet die Unternehmensgruppe Spiegel aus Siliziumkarbid (SiC) und Komponenten für Teleskope. Aufgrund seiner einzigartigen physikalischen Eigenschaften, wie geringes Gewicht und außergewöhnliche thermomechanische Stabilität, kommt SiC vielfach beim Bau von Ausrüstung für die Raumfahrt zum Einsatz. So sind bereits 17 Weltraumteleskope mit Siliziumkarbidspiegeln von Mersen in der Umlaufbahn.



#### ELEKTROMOBILITÄT

Im Marktsegment Elektromobilität ist die Unternehmensgruppe bereits mit einer Palette von passiven Produkten für den Elektroschutz von Batterien und Verbindungskomponenten vertreten. Darüber hinaus entwickelte Mersen vor kurzem eine spezielle Produktlinie für den elektrischen Schutz von Hochleistungsbatterien.

FINANZLAGE

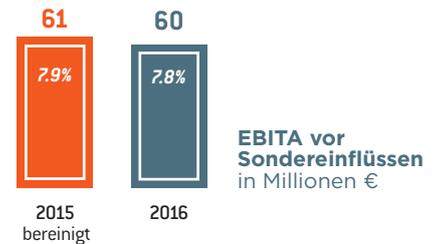
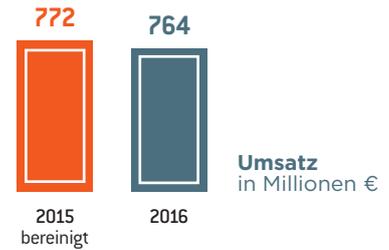
ERGEBNISSE DES GESCHÄFTSJAHRES 2016

Im Geschäftsjahr 2016 erzielte Mersen einen Konzernumsatz von € 764 Millionen, gleichauf mit dem Ergebnis von 2015, in einem ziemlich ungünstigen wirtschaftlichen Umfeld, besonders in Nordamerika.

Das konsolidierte Betriebsergebnis (EBITA) vor Sondereinflüssen belief sich auf € 59,9 Millionen, was einer Umsatzrendite vor Sondereinflüssen von 7,8% entspricht, annähernd gleichauf mit der bereinigten Umsatzrendite von 2015, von 7,9% und höher als prognostiziert. Die Pläne zur Wettbewerbsfähigkeit trugen wesentlich zu dieser Entwicklung bei, die Einflüsse von Preis- und Produktmixeffekten sowie der Inflation auszugleichen. In der zweiten Jahreshälfte war mit einer Steigerung der Umsatzrendite vor Sondereinflüssen im Vergleich zum Vorjahr ein besonders ermutigender Aufschwung zu verzeichnen. Zum Abschluss des Geschäftsjahres belief sich der Nettoertrag auf € 3,2 Millionen, das entspricht einer Steigerung von 23% im Vergleich zu 2015.

Aus operativer Geschäftstätigkeit wurde im Geschäftsjahr 2016 ein Cashflow von über € 83 Millionen erzielt, eine deutliche

Steigerung im Vergleich zum Vorjahr, die maßgeblich auf einer starken Reduzierung der Lagerbestände beruht. Der hohe Cashflow ermöglichte eine erhebliche Reduzierung der Verbindlichkeiten, was zu einer weiteren Stärkung der robusten Bilanz der Unternehmensgruppe beitrug, die zum Jahresende ein Nettoverschuldungs-/EBITDA-Verhältnis von 2,1 auswies. Für das Geschäftsjahr 2017 erwartet Mersen eine weitere Expansion der Geschäftstätigkeit auf seinen verschiedenen Schlüsselmärkten, um zu nachhaltigem Wachstum zurückzukehren. Unterstützt durch seine neue Organisationsstruktur sollte die Gruppe auch von einer Stabilisation des Chemiemarktes profitieren. Die Unternehmensgruppe wird auch die Umsetzung ihres Plans für Operative Exzellenz weiter vorantreiben, was zu einer Verringerung der Kostenstruktur und zu einer erhöhten Wettbewerbsfähigkeit der Fertigungsanlagen führen wird. Infolgedessen erwartet Mersen im Jahresverlauf 2017 ein organisches Umsatzwachstum zwischen 0% und 2%, mit einer Steigerung der Umsatzrendite vor Sondereinflüssen von 50 bis 100 Basispunkten.

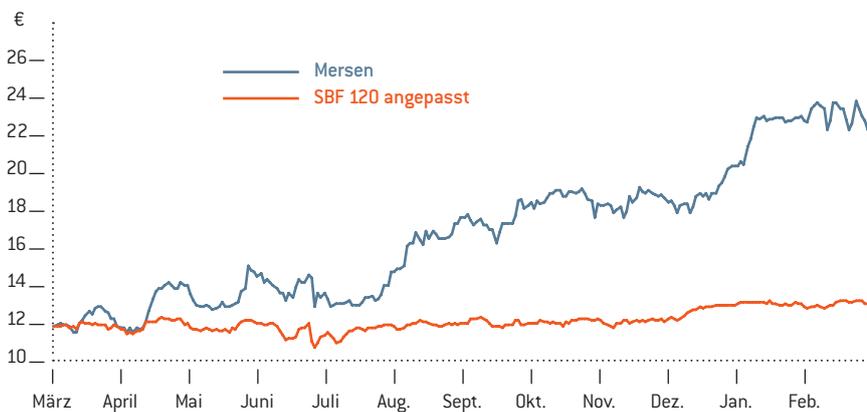


EBITA vor Sondereinflüssen (in % vom Umsatz)



ENTWICKLUNG DES BÖRSENKURSES

1. März 2016 bis 28. Februar 2017



JAHRESHAUPTVERSAMMLUNG

Wir laden Sie herzlich ein zur Jahreshauptversammlung Ihrer Aktiengesellschaft, die in französischer Sprache am Donnerstag, den 18. Mai 2017 um 10:00 Uhr an folgender Adresse stattfindet: **Tour Eqho - 2, avenue Gambetta - 92400 Courbevoie - La Défense 5, Frankreich.**

Diese Einladung ersetzt keinesfalls die rechtlichen Schritte, die für Ihre Stimmabgabe im Rahmen dieser Jahreshauptversammlung notwendig sind.

Bitte kontaktieren Sie Ihre depotführende Bank oder Ihren Börsenmakler für weitere Details.

Für weitere Informationen rufen Sie bitte die Mersen Abteilung für Investor Relations an oder schreiben Sie eine Email (siehe unten).

BÖRSENNOTIERUNG

Compartment B  
Euronext Paris

ISIN CODE

FR0000039620  
TICKER MRN

ANZAHL DER AKTIEN

20.471.854  
Stichtag 31. Dez. 2016

BÖRSENKURS

am 31. Dez. 2016  
€ 20,32

KOMMENDE BERICHTSTERMINE \*

26. APRIL 2017  
nach Börsenschluss  
Umsatz 1. Quartal

18. MAI 2017  
Jahreshauptversammlung

31. JULI 2017  
nach Börsenschluss  
Halbjahresergebnisse 2017

\* Indikativer Zeitplan

KONTAKT

Weitere Informationen über Mersen erhalten Sie unter dieser Telefonnummer:  
Tel: +33 (0)1 46 91 54 19  
E-Mail: [dri@mersen.com](mailto:dri@mersen.com)  
[www.mersen.com](http://www.mersen.com)

Dieses Dokument wurde veröffentlicht von Mersen, Financial Communication Department, Redaktion: Véronique Boca. Design und Produktion: La Machine à Ecrire. Bildnachweis: Thomas Gogny, Fotolia.