

## GRUSSWORT DES VORSTANDSVORSITZENDEN

Sehr geehrte Aktionäre,

**D**as Jahr 2017 stand ganz im Zeichen des Wachstums: ein organischer Anstieg der Verkaufszahlen, der sich im Laufe des Geschäftsjahrs beschleunigt hat, eine besonders signifikante Steigerung der operativen Ergebnismarge und schließlich eine beachtliche Steigerung des Nettoergebnisses, die es uns ermöglicht, unseren Aktionären eine Dividende in Höhe von 0,75 Euro pro Aktie vorzuschlagen. Diese Dividende ist Ausdruck der guten Dynamik der Gruppe und unserer Zuversicht.



Ebenfalls erwähnen möchte ich die hervorragende Entwicklung unseres Börsenkurses, der im Laufe des Jahres um 85 % gestiegen ist.

Diese hervorragenden Ergebnisse verdeutlichen die Anstrengungen der letzten Jahre, unsere Effizienz zu verbessern und das derzeit äußerst günstige wirtschaftliche Umfeld voll auszuschöpfen.

Heute ist der Konzern mit seinen dynamischen Märkten und seiner Position in den wachstumsstarken Regionen auf einem guten Weg zu einer weiteren starken Entwicklung im Jahr 2018.

Darüber hinaus werden wir unseren Plan zur Steigerung der operativen Leistungsfähigkeit weiter umsetzen und ihn auf alle Funktionen des Unternehmens ausweiten um die Wettbewerbsfähigkeit und Agilität auf allen Ebenen zu verbessern und sicherzustellen, dass wir in den kommenden Jahren zu den Besten in unserem Kompetenzfeldern gehören und die Spitzenposition auf unseren Märkten einnehmen.

Mein aufrichtiger Dank für Ihre Unterstützung und Ihr Vertrauen.

**LUC THEMELIN,**  
Vorstandsvorsitzender

## FINANZKENNZAHLEN ERGEBNISSE DES GESCHÄFTSJAHRSS 2017

€809

MILLIONEN UMSATZ

€40

MILLIONEN  
NETTOERGEBNIS

€0,75

DIVIDENDE PRO AKTIE\*

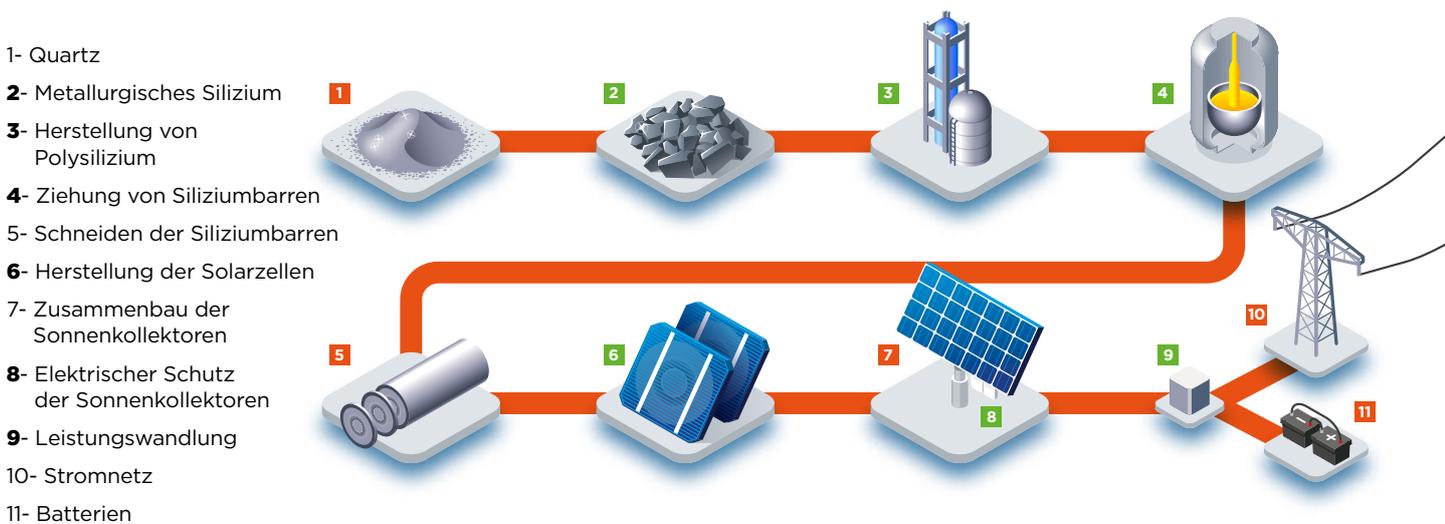
\* Vorbehaltlich der Zustimmung der Jahreshauptversammlung

## GESAMTÜBERBLICK

# MERSEN UND SOLARENERGIE

**Auf dem Solarmarkt erzielt Mersen mehr als 5 % des Gruppenumsatzes. Die Gruppe bietet eine breite Palette von Produkten an, die während des gesamten Herstellungsprozesses von Solarzellen zum Einsatz kommen.** Unsere Kompetenz erstreckt sich von der Anfertigung von Graphitteilen und Isolationsmaterialien für Polysilizium- und Solarzellenproduktion bis hin zum elektrischen Schutz der Sonnenkollektoren und Energieumwandlung für Stromversorgungssysteme.

### MERSEN IM PHOTOVOLTAIK-PROZESS (■)



## MARKTÜBERBLICK

Als traditionelle Märkte der Gruppe stehen die Prozessindustrien auch im Zentrum der Herstellung von Hightech-Produkten. Ihre Entwicklung ist in Asien besonders dynamisch. Mersen stellt ihren Kunden eine breite Palette an maßgeschneiderten Produkten und Lösungen zur Verfügung, die spezifische Anforderungen erfüllen und insbesondere ihre Probleme im Zusammenhang mit der Energiewende begleiten. Wir stellen Ihnen einige Musterbeispiele vor...



### GLASINDUSTRIE UND SMARTPHONES

Mersen stellt Graphitqualitäten her, die standardmäßig in der Glasindustrie verwendet werden, um auf 1200°C erhitztes Glas zu verarbeiten. Nahezu alle Kontaktierungen können im Heißglashandling mit diesen Materialien abgebildet werden. Darüber hinaus entwickelte die Gruppe Graphitqualitäten, speziell für die Herstellung der Biegeformen für Smartphones mit gekrümmtem Display. Diese erfordern eine Graphitqualität, die ein hohes Maß an Korrosions-, Abrieb- und Widerstandsfähigkeit gegenüber thermischen Schocks aufweisen. Hier können wir uns im Wettbewerbsvergleich abheben.



### OFENINDUSTRIE

Aufgrund seiner außergewöhnlichen Eigenschaften, wie zum Beispiel seiner Hitzebeständigkeit und seiner Lebensdauer, ist das von Mersen hergestellte synthetische Graphit ein sehr gefragter Werkstoff in der Ofenindustrie. Mersen bietet außerdem eine Reihe von Feuerfesterzeugnissen aus Graphit oder Verbundwerkstoffen sowie Komponenten einer starren oder flexiblen Wärmedämmung an, um die spezifischen Anforderungen jedes Kunden erfüllen.

MERSEN 101

**AUFTRÄGE**

**Eine Reihe von Aufträgen im Eisenbahnbereich auf der arabischen Halbinsel**

Die U-Bahnen von Doha (Katar), Riad (Saudi-Arabien) und Dubai (Vereinigte Arabische Emirate); die Straßenbahn von Lusail (Katar): 2017 hat Mersen eine Reihe von Aufträgen über die Bereitstellung von Produkten für Bahnprojekte auf der arabischen Halbinsel erhalten. Dies unterstreicht den Status von Mersen als einer der Hauptakteure des Sektors. Diese jüngsten Erfolge sind das Ergebnis der engen Zusammenarbeit mit einigen der weltweit führenden Eisenbahnhersteller, die von der Kompetenz von Mersen in der Motorstromversorgung und Energieverteilung profitieren.



**Eine Produktionseinheit für die Aufbereitung von Saatgut**



Die Gruppe wird einen schlüsselfertige Produktionseinheit für Salzsäure anbieten, die in ein Verfahren zur Aufbereitung von Saatgut integriert werden soll, das von Cotton Seed Distributors (CSD), dem Spezialisten und einzigen Anbieter von Baumwollsamens auf dem australischen Markt, entwickelt wurde. Diese Einheit wurde von den Ingenieuren der Gruppe

in enger Zusammenarbeit mit CSD entwickelt und in der Fabrik in Pagny-sur-Moselle (Frankreich) hergestellt und entspricht den Anforderungen des Industrieunternehmens in Bezug auf Leistung und Ertrag. Sie zeichnet sich außerdem durch ihren geringen Wasser- und Energieverbrauch aus.

**Eine verstärkte Partnerschaft auf dem chinesischen Solarmarkt**

Kürzlich verstärkte die Gruppe ihre Partnerschaft mit Longi, einem der weltweit führenden Hersteller von Solarzellen mit hoher Effizienz, der in neue Produktionsöfen in China investiert, um auf den weltweiten Anstieg der Installationen von Solarmodulen reagieren zu können. Mersen stellt hochwertige Grafitteile für diese neuen Öfen her und ist einer der wenigen Marktteilnehmer, die die Anforderungen an die Herstellung dieser Art von Technologie, die Produkte mit einer hohen Reinheit erfordert, erfüllen können.



**METALLURGIE**

Die schwierigen Bedingungen in der Metallindustrie (Gießereien, Walzwerke, Galvaniklinien) verlangen Lösungen, die Extrembedingungen standhalten können: hohen Temperaturen, hoher Luftfeuchtigkeit, Staub, korrosiver Atmosphäre, unterbelasteten oder überlasteten Maschinen usw. Die von Mersen angebotenen hochwertigen technischen Lösungen und spezifischen Serviceleistungen erfüllen diese Anforderungen.



**ZELLSTOFF- UND PAPIERINDUSTRIE**

Vom Bleichen des Zellstoffs über die Stromübertragung bis hin zur Abwasserbehandlung kommen die Produkte und Technologien von Mersen während des gesamten Herstellungsprozesses zum Einsatz, der zahlreichen Zwängen (wechselnde Rhythmen, hohe Temperaturen, Luftfeuchtigkeit, Staub und korrosive Atmosphäre) unterworfen ist.



**SINTERN**

Das Sintern ist ein Prozess, der die Herstellung von Gegenständen aus Keramik- oder Metallpulvern durch die Verwendung von Wärme und/oder Druck ermöglicht. Das Hochdrucksintern wird beispielsweise zur Herstellung von Diamantwerkzeugen (Sägesegmente und Bohrköpfe) verwendet. Die neue Sintermethode (SPS = Spark Plasma Sintering) ist ein neues Verfahren, das für seine sehr hohe Leistungsfähigkeit in der Automobil- und Halbleiterindustrie bekannt ist. Mersen bietet Grafit und Siliziumkarbid an, die den extremen Druck- und Temperaturbedingungen dieses Verfahrens standhalten.

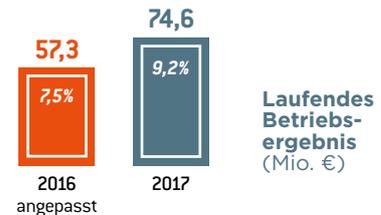
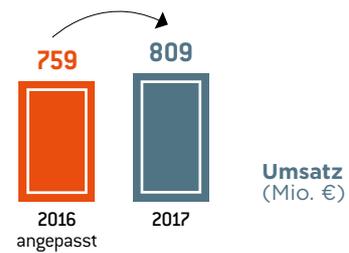
FINANZLAGE

MERSEN MIT POSITIVER DYNAMIK

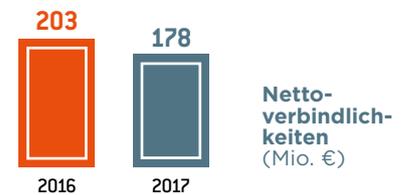
Mersen erzielte im Jahr 2017 einen Konzernumsatz von € 809 Millionen, was einem starken organischen Wachstum von 8 % in allen Regionen, insbesondere in Asien, entspricht. Die operative Ergebnismarge verzeichnete ebenfalls eine signifikante Steigerung auf 9,2 % des Jahresumsatzes, gegenüber 7,5 % im Vorjahr. Somit wurden die zu Beginn des Jahres kommunizierten Prognosen deutlich übertroffen. Der Mengeneffekt und die Pläne zur Wettbewerbsfähigkeit hatten sehr positive Auswirkungen. Schließlich erreichte das Nettoergebnis 40 Millionen Euro und wurde somit im Vergleich zu 2016 (EUR 3,2 Millionen) mehr als verzehnfacht. Die Gruppe verbesserte ihre Finanzstruktur durch eine Verringerung ihrer Verbindlichkeiten um mehr als EUR 20 Millionen wodurch das Nettover-

schuldungs-/EBITDA-Verhältnis nunmehr 1,6 beträgt. Die aktuell günstige wirtschaftliche Lage lässt ein weiteres Wachstum für Mersen im Jahr 2018 erwarten. Die Gruppe wird dabei von 2 Faktoren profitieren: dem Wachstum auf ihren Hauptmärkten und einer starken Dynamik in Asien. Sie wird ihren Plan zur Wettbewerbsfähigkeit zum Abschluss bringen und außerdem ihren „Excellence Journey“ ausbauen, um ihre Leistungsfähigkeit zu verbessern. Die Gruppe erwartet für das Jahr 2018 ein organisches Umsatzwachstum zwischen 3 % und 6 % und eine operative Ergebnismarge zwischen 9,6 % und 10,1 % des Umsatzes, was eine Steigerung gegenüber dem Jahr 2017 darstellt (9,2 %). Diese Prognosen berücksichtigen eine Erhöhung der Preise im Bereich Advanced Materials.

Organisches Wachstum +8 %



Operative Gewinnmarge (in % des Umsatzes)



ENTWICKLUNG DES BÖRSENKURSES

Vom 1. Januar 2017 bis zum 13. März 2018



JAHRESHAUPTVERSAMMLUNG

Wir laden Sie herzlich zur Jahreshauptversammlung Ihrer Aktiengesellschaft ein, die am Donnerstag, den 17. Mai 2018 um 10:00 Uhr an folgender Adresse stattfindet:  
**Tour Egho - 2, avenue Gambetta - 92400 Courbevoie - La Défense 5 (Frankreich)**  
 Diese Einladung ersetzt keinesfalls die rechtlichen Schritte, die für Ihre Stimmabgabe im Rahmen dieser Jahreshauptversammlung notwendig sind. Bitte kontaktieren Sie Ihre depotführende Bank oder Ihren Börsenmakler für weitere Details. Für weitere Informationen rufen Sie bitte die Mersen Abteilung für Investor Relations an oder schreiben Sie eine E-Mail (siehe unten).

**BÖRSENNOTIERUNG**  
 Compartment B  
 NYSE Euronext Paris

**ISIN**  
 FR0000039620  
**TICKER MRN**

**ANZAHL DER AKTIEN**  
 20.637.041 zum  
 31.12.2017

**BÖRSENKURS**  
 am 31.12.2017  
 € 37,34

KONTAKT

Um Finanzinformationen über Mersen zu erhalten, wenden Sie sich bitte an:  
 Tel.: +33 (0)1 46 91 54 49  
 E-Mail : dri@mersen.com  
[www.mersen.com](http://www.mersen.com)

KOMMENDE BERICHTSTERMINE \*

**25. APRIL 2018**  
 nach Börsenschluss  
 Umsatz 1. Quartal

**17. MAI 2018**  
 von 10:00  
 bis 12:00 Uhr  
 Jahreshauptversammlung

**19. JUNI 2018**  
 Aktionärsversammlung  
 in Dijon

**30. JULI 2018**  
 nach Börsenschluss  
 Halbjahresergebnisse

\* Indikatorischer Zeitplan

Dokument herausgegeben von Mersen, Direction de la Communication Financière. Verantwortlicher Redakteur der Veröffentlichung: Véronique Boca. Konzeption und Umsetzung: La Machine à Ecrire. Copyright der Photos: Thomas Gogny, Getty Images, Fotolia, Shutterstock.