

# MERSEN & SIE

Nr. 42 - SEPTEMBER 2019

SCHREIBEN AN DIE  
AKTIONÄRE

## EDITORIAL

Sehr geehrte Damen und Herren, liebe(r)  
Aktionär(in),

**D**ieses erste Halbjahr 2019 ist in Fortführung der Jahre 2017 und 2018 erneut sehr zufriedenstellend gewesen und stärkt unsere Überzeugung, dass Mersen auf den Kernmärkten positioniert ist.

Die Gruppe weist ein bedeutendes organisches Wachstum des Umsatzes auf: Alle Regionen tragen zu diesem Ergebnis bei, insbesondere Nordamerika und Europa. Wir genießen außerdem die Unterstützung der im letzten Jahr erworbenen Gesellschaften. Unsere Rentabilität steigt ebenfalls dank der Einlage des Volumens und der Erhöhung der Preise in unsere beiden Niederlassungen. Unsere Finanzstruktur ist nach wie vor sehr solide.

Mersen ist ebenfalls engagiert für die Zukunft, mit einem ehrgeizigen Investitionsprogramm, um auf eine starke Nachfrage auf einigen unserer Märkte zu reagieren, insbesondere dem der neuen Halbleiter aus Siliziumkarbid, der zukünftige Elektrofahrzeuge ausstatten wird.

Unsere Märkte sind immer noch mittelfristig gut orientiert. Für das Jahr haben wir unsere Umsatzplanungen angehoben und behalten die der betrieblichen Marge bei.

Ich danke Ihnen für Ihre Treue und Ihre Unterstützung, insbesondere in schwierigen Zeiten an der Börse, wie zum Beispiel im August. Ich möchte auch sämtliche Mitarbeiter an der Leistung der Gruppe teilhaben lassen. Ihre Arbeit und ihre Bemühungen sind es, die den Erfolg der Gruppe möglich machen.

**LUC THEMELIN,**  
Generaldirektor



## SCHLÜSSELZAHLEN HALBJAHRESERGEBNISSE 2019

# 484

MILLIONEN EURO UMSATZ

# 54

MILLIONEN EURO  
LAUFENDES  
BETRIEBSERGEBNIS

# 11,1 %

LAUFENDE BETRIEBLICHE  
MARGE

WUSSTEN SIE ES?

# DAS SiC IN ALL SEINEN ZUSTÄNDEN

Mersen ist auf die Entwicklung innovativer Produkte auf Grundlage von Siliziumkarbid (SiC) spezialisiert. **Es wird in Halbleitern verwendet, aber diese leichte, harte, stabile Keramik mit geringer Empfindlichkeit gegenüber Temperaturschwankungen, ist auch ein bevorzugtes Material für optische Instrumente, denen es eine ausgezeichnete thermoelastische Stabilität bietet,** insbesondere im Raumfahrtsektor. Diese Eigenschaften werden auch von anderen Märkten genutzt, wie Chemie und Pharmazie oder der Laserindustrie, die zahlreiche Gelegenheiten zur Diversifizierung für die Gruppe bieten.

<p><b>+</b></p> <h2>Ausdehnung</h2> <p>Wenn der Eiffelturm aus SiC wäre, würde er sich von -10°C bis +40°C nur um 3 cm verlängern, gegenüber 20 cm bei seinem derzeitigen Material, dem Eisen.</p> 	<p><b>+</b></p> <h2>Härte</h2> <p>Captain America wäre mit einem Schild von 15 mm aus SiC gegenüber 75 mm, wenn dieses aus Metall wäre, vor Kugeln sicher.</p> 	<p><b>+</b></p> <h2>Wärmeleitung</h2> <p>Unter der Hitze eines Feuerzeugs würde ein Euro aus SiC in 6 Sekunden brennen, gegenüber 22 Sekunden, wenn er aus Metall wäre.</p> 	<p><b>+</b></p> <h2>Chemische Beständigkeit</h2> <p>Es bräuhete mehrere Jahrtausende, um einen Zuckerwürfel aus SiC in einem Säurebad aufzulösen, gegenüber einigen Monaten, wenn er aus Metall wäre.</p> <p><b>mehrere Jahrtausende</b></p> 
---	---	---	---

## RSE-SCAN

### Mersen engagiert sich!

2018 hat die Gruppe **5 Engagements** mit Priorität definiert, auf deren Basis Maßnahmenpläne in Verbindung mit **bezzifferten Zielen** entwickelt werden, um die **verantwortungsbewusste und nachhaltige** Entwicklung von Mersen weltweit zu gewährleisten.



#### Innovative Produkte entwickeln, die zum ökologischen Wandel beitragen

Solar-, Windenergie, Energieeffizienz, grüne Beförderung: Mersen erzielt 50 % ihres Umsatzes auf Märkten in Verbindung mit erneuerbaren Energien und Energieeffizienz und investiert in die Forschung für Lösungen, die den Anstieg grüner Branchen begünstigen.



**Ziel 2021:** Erhöhung des Umsatzanteils im Zusammenhang mit der nachhaltigen Entwicklung auf 55 %.



#### Die Umweltauswirkungen unserer Industriestandorte durch Recycling und Abfallverwertung reduzieren

Mersen verpflichtet sich, die Auswirkung seiner Industrietätigkeiten gemäß den lokalen Vorschriften zu beherrschen. Die Gruppe hat ebenfalls eine Politik zur Beherrschung der Ressourcen ihrer Standorte eingeführt, sowie zum Ausschuss- und Abfallmanagement.



**Ziel 2021:** +15 Punkte verwerteter oder recycelter Abfall.

## 360° MERSEN

### VERTRAG

## Ein vertrauenswürdiger Partner für Alstom



**Mersen ist ausgewählt worden, um Aptis, den neuen zu 100 % elektrischen Bus von Alstom auszustatten.**

Mit diesem Fahrzeug innovativer Konzeption zielt Alstom in erster Linie auf den europäischen Markt ab, der bis 2025 ein Potential von 7000 Einheiten jährlich darstellt. Dieser Erfolg ist das Ergebnis einer Zusammenarbeit von mehr als 20 Jahren mit den Entwicklungsteams von Alstom.

### ANKAUF

## Strategische und modulare Akquisition von Graphitproduktionskapazitäten

Mersen stellt synthetisches Graphit her, dessen außerordentliche Eigenschaften vielfältige industrielle Anwendungen finden.

Um auf einen besonders dynamischen Markt zu reagieren, hat Mersen im Juli in Columbia (Tennessee – Vereinigte Staaten) einen Industriestandort erworben, der über Produktionskapazitäten für Graphit verfügt, der es ihr erlauben wird, seine strategische Herausforderung der Produktionskapazitäten für die kommenden Jahre zu bewältigen.



### Die soziale und Umweltleistung unseres Lieferantennetzes verbessern und sichern

Die Gruppe widmet eine besondere Aufmerksamkeit den Praktiken ihrer Lieferanten und integriert soziale und Umweltkriterien in ihre Einkaufsprozesse.



### Die Gesundheits- und Sicherheitskultur innerhalb der Gruppe festigen

Als Priorität der Gruppe erhalten Gesundheit und Sicherheit eine ganz besondere Aufmerksamkeit. Ein System für das Gesundheits- und Sicherheitsmanagement ist an jedem Standort eingerichtet, dem Schulungen und Einrichtungen zur Sensibilisierung beigeordnet sind, die sämtlichen internen und externen Mitarbeitern zur Verfügung stehen.



### Unser Humankapital entwickeln

Die Gruppe hat seit 2017 eine tiefgreifende Umwandlung ihrer Managementkultur eingeleitet, um die Expertise und die kollektive Intelligenz ihrer Teams zu stärken und die Selbstständigkeit eines jeden Angestellten zu fördern. Sie zielt auch darauf ab, die Vielfalt und die Integration einer wachsenden Zahl von Frauen auf allen Positionen zu begünstigen

 **Ziel 2021:** die SVU-Praktiken der strategischen Lieferanten auswerten.

 **Ziel 2021:** +15 % Sicherheitsbesichtigungen; Häufigkeit von Unfällen  $\leq 1,4$ ; Grad der Schwere  $\leq 60$ .

 **Ziel 2021:** 100 % der Manager im Open Manager Programm geschult;  
**Ziel 2022:** 25 bis 30 % Frauen in Manager und Führungspositionen bis 2022.

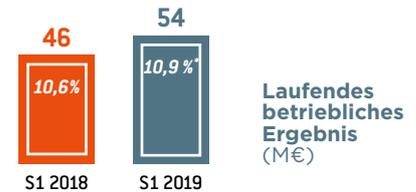
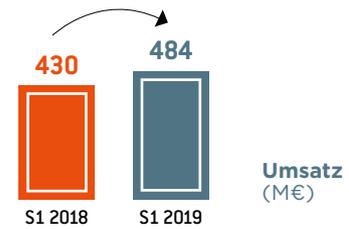
MEMO FINANZEN\*

Mersen erzielt zum 1. Halbjahr 2019 einen Umsatz von 484 M€, mit einem organischen Wachstum von 6,5 % im Vergleich zum 1. Halbjahr 2018. Einschließlich der Währungseffekte und der Integration der 2018 gekauften Gesellschaften beträgt das Wachstum 12,4 %. In Europa wird das Wachstum besonders auf den Elektronik- und Chemiemärkten gestützt. In Asien ist der Chemiemarkt sehr dynamisch, genau wie derjenige der Elektronik. Das Wachstum des Bereichs Nordamerika wird durch Elektronik und die Verfahrensindustrien ange-regt. Das EBITDA beträgt 72,5 M€ (15 % des Umsatzes), ansteigend um annähernd 13 % im Vergleich zum 1. Halbjahr 2018. Das laufende Betriebsergebnis beträgt 52,6 M€, also eine laufende betriebliche Marge von 10,9 % des Umsatzes, eine Verbesserung gegenüber dem 1. Halbjahr 2018 (10,6 %). Der Anstieg des EBITDA und des laufenden Betriebsergebnisses der Gruppe hängt hauptsächlich mit dem Aktivitätsvolu-

men und dem Anstieg der Verkaufspreise zusammen. Das Nettoergebnis des Zeitraums beläuft sich auf 34,0 M€ gegenüber 29,3 M€ im letzten Jahr, also ein Zuwachs von annähernd 18 %. Die betrieblichen Aktivitäten haben einen Cash Flow von annähernd 20 M€ erzeugt, mit einem Anstieg von ungefähr 2 M€ im Vergleich zu 2018. Die Nettoverschuldung erreicht zum 30. Juni 2019 228 M€. Die Finanzstruktur der Gruppe ist weiterhin solide: Das Verhältnis der Nettoverschuldung auf EBITDA liegt bei 1,5. Unter Berücksichtigung der guten Ergebnisse des 1. Halbjahres sieht Mersen nun für 2019 ein organisches Wachstum der Umsätze zwischen 4 % und 5 % (gegenüber einer Planung zuvor zwischen 2 % und 5 %). Die Gruppe hält ihre Planung einer laufenden betrieblichen Marge zwischen 10,5 % und 10,7 %, vor der Auswirkung der Anwendung der Vorschrift IFRS16.

\* Zum besseren Verständnis verstehen sich diese Kommentare vor der Auswirkung der Anwendung der Vorschrift IFRS 16.

Organisches Wachstum +6,5 %



(Marge in %)  
\*11,1 % nach IFRS16



\*26M€ nach IFRS16

ENTWICKLUNG DES BÖRSENKURSES

vom 1. Januar 2018 bis zum 30. August 2019



ZUR IFRS 16

Seit dem 1. Januar 2019 wendet die Gruppe die neue Vorschrift IFRS 16 an, die es vorsieht, sämtliche Mietverträge in der Bilanz zu verbuchen. Nach der Anzahl betreffen die Mersen-Mietverträge im Wesentlichen Fahrzeuge und Hubwagen. Nach dem Wert sind es im Wesentlichen die Gebäude (Büros, Fabriken und Lager).

Die Auswirkungen sind begrenzt und beeinträchtigen nicht die finanzielle Flexibilität der Gruppe. Die Auswirkung auf das laufende Betriebsergebnis beträgt zum 30. Juni 2019 1M€ (also 0,2 Punkte Marge).

Sie finden sämtliche Informationen in dem Halbjahresbericht, der am Standort der Gruppe verfügbar ist.

**BÖRSENNOTIERUNG**  
Compartment B  
NYSE Euronext Paris

**ISIN**  
FR0000039620  
**TICKER MRN**

**ANZAHL DER AKTIEN**  
20.833.945  
zum 30.06.2019

**BÖRSENKURS**  
am 30.06.2019  
€33,75

NÄCHSTE TREFFEN\*

29. Oktober 2019  
nach Börse  
Umsatz des 3. Quartals

5. Dezember 2019  
Aktionärsver-sammlung in Grenoble

30. Januar 2020  
nach Börse  
Umsatz des 4. Quartals

11. März 2020  
vor Börse  
Jahresergebnisse 2019

\* Zeitplan als Hinweis

KONTAKT

Um Finanzinformationen über Mersen zu erhalten, wenden Sie sich bitte an:  
Tel.: +33 (0)1 46 91 54 49  
E-Mail : dri@mersen.com  
[www.mersen.com](http://www.mersen.com)

Dokument herausgegeben von Mersen, Direction de la Communication Financière. Verantwortlicher Redakteur der Veröffentlichung: Véronique Boca. Konzeption und Umsetzung: La Machine à Ecrire. Copyright der Photos: Patrick Lazić, Getty Images, Photo courtesy Alstom, Fotolia, Shutterstock.